



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
Närings-, trafik- och miljöcentralen  
Centre for Economic Development, Transport and the Environment

# Rahoitus ja kehittäminen

# Yritysten kehittämispalvelut



## Analyysi

Tavoitteena on aktivoida pk-yritystä suunnitelmalliseen ja pitkäjänteiseen kehittämistoimintaan. Yrityksen johdolle syntyy käsitys yrityksen liiketoiminnan nykytilasta. Lisäksi yritys saa kehittämissuunnitelman, jonka mukaan voi edetä.

# Nykytila-analyysi ja toimenpidesuunnitelma

## KENELLE

Pk-yrityksille,  
jotka haluavat  
suunnitelmallisesti  
kehittää toimintaansa

## MITÄ

Kokonaisanalyysi  
liiketoiminnan nykytilasta,  
tulevaisuuden suunnasta ja  
kehittämismahdollisuuksista

Osa-alueet suhteessa  
tulevaisuuden tavoitteisiin:

- palvelut ja tuotteet
- asiakkaat, markkinointi  
ja myynti
- johtaminen, henkilöstö  
ja esimiestyö
- tuotanto ja prosessit
- verkostoyhteistyö  
(IPR-pikatesti)

## MITEN

Määrämuotoinen palvelu,  
kesto 1 päivä

Kilpailutetun asiantuntijan kanssa

Päivähinta **1 100 € + alv**

Asiakkaan hinta **220 € + alv**

Valtio maksaa konsultille **880 €  
+ alv/päivä**

▶ Lopputuloksena kehittämissuunnitelma sisältäen priorisoidut kehittämistoimenpiteet

## Konsultointi -asiantuntijapalvelu

### KENELLE

Yrityksille, joilla on vahva halu kehittää ja kehittyä sekä myös edellytykset siihen

- Yrittäjän motivaatio ja halu kehittää aivan keskeistä
- Positiivinen, näkyvä muutos yrityksessä
- Realistiset ja resursseihin mitoitettut suunnitelmat

### MITÄ: teemat

Kasvu ja uudistaminen

Tuottavuus ja talous

Markkinointi ja asiakkuudet

Johtaminen ja henkilöstö

Innovaatioiden kaupallistaminen

### MITEN

Toimeksiannon kesto ja sisältö määritellään yhteistyössä asiakkaan, ELY-keskuksen asiantuntijan ja kilpailutetun asiantuntijan kanssa

Minimi 2 päivää, max 15 pv/3 vuotta, max 7 päivää kerralla

Päivähinta **1 200 € + alv**

Asiakkaan hinta **300 € + alv (tuki 75%, de minimis)**

Valtio maksaa konsultille **900 € + alv/päivä**

**Pk-yritys etenee onnistuneesti kehittämishankkeessaan**  
▶ **Raportointi ja kirjallinen materiaali tuotetaan yrityksen tarpeisiin sopivasti**

## Käytännön menettelyt

- Hakemus [www.yritystenkehittamispalvelut.fi](http://www.yritystenkehittamispalvelut.fi)
- Hakemukseen:
  - *Lyhyt kuvaus kehittämistarpeesta*
  - *Toive palvelun kestosta 2-7 päivää*
  - *Toivottu aloittamiskuukausi*
- Tyypillisesti esim. 4 pv hankkeen kokonaiskesto voi olla 2-3 kk, jaksotetaan optimaalisesti
- Hinta sisältää kaikki kustannukset, ml. Matkat



# Milloin avustusta voidaan myöntää?

Kun toimiva yritys :

- uudistaa toimintaansa
- hakee kasvua
- käynnistää uusia liiketoiminta-alueita
- käynnistää vientitoimintaa tai laajentaa sitä uusilla tuotteilla tai uusiin kohtemaihin
- ottaa käyttöön korkeaa teknologiaa
- panostaa materiaali- tai energiatehokkuuteen



## Mitä ELY-keskus edellyttää rahoittaessaan ?

- Kyse on pitkän aikavälin kilpailukykyä parantavasta erillisestä hankkeesta -> hankesuunnitelma
- Hanke on merkittävä suhteessa yrityksen toimintaan
- Avustuksella on merkittävä vaikutus hankkeen toteuttamiseen
- Rahoituksen myöntämisellä ei aiheuteta merkittävää haittaa kilpailutilanteessa
- Yrityksellä voidaan arvioida olevan jatkuvan kannattavan toiminnan edellytykset





# ELY-keskuksen avustukset investointeihin

- Kohteena pääasiassa **kone- ja kalustoinvestoinnit** ja uuden toimitilan rakentaminen
- **Tukiprosentti** vaihtelee yrityskoon mukaan **20-35 %**
- Pääasiassa EU-rahoitusta Euroopan aluekehitysrahastosta EAKR:sta (yrityksen kehittämisavustus) tai Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelmasta (investointituki) Ely-keskuksesta tai Leader-ryhmän kautta
- yrityksen sijainti (Kuopio, Varkaus keskusta) ja koko (alle vai yli 10 hlöä) määrää, mistä rahastosta tukea haetaan, hakumenettely rahaston mukaan
- Tuen myöntäminen edellyttää, että yritys **uudistaa** toimintaansa, hakee **kasvua**, käynnistää **uusia liiketoiminta-alueita**, käynnistää **vientitoimintaa** tai laajentaa sitä uusilla tuotteilla tai uusiin kohdemaihin, ottaa käyttöön **korkeaa teknologiaa**, panostaa materiaali- tai energiatehokkuuteen
- Tuki ei saa vaikuttaa **kilpailutilanteeseen** merkittävästi
- Hankkeen oltava **merkittävä** yrityksen normaaliin toimintaan suhteutettuna (10 % liikevaihdosta)
- Yrityksellä arvioidaan olevan **kannattavan toiminnan edellytykset** ja hankkeen kokonaisrahoitus on kunnossa



# ELY-keskuksen avustukset muihin kehittämistoimenpiteisiin

- Kohteena esim. tuotekehitys, tuotantomenetelmien kehitys, kansainvälistyminen, **kehittämishankkeen valmistelu** tai muu kokonaisvaltainen kehittäminen yrityksessä
- Oltava aina **merkittävä hanke** yrityksen toimintaan suhteutettuna (5 % liikevaihdosta, paitsi valmistelevat hankkeet)
- **Tukiprosentti** voi olla korkeintaan **50 %**
- Tyypillisimmin tuen kohteena ulkopuolisten palveluiden hankinta, joskus myös omien henkilöiden palkkakustannukset
- **Hankesuunnitelma** oltava aina hakemuksen liitteenä
- Pääasiassa EU-rahoitusta Euroopan aluekehitysrahastosta EAKR:sta (yrityksen kehittämisavustus)



## Yrityksen perustamistuki (maaseuturahoitus)

- Tukea voivat hakea **maaseutualueilla uuden yrityksen perustajat sekä** toimivat **pienet ja maatalousyritykset** silloin kun tuen kohteena oleva toiminta on niille uutta. Suunnataan yrityksille, jotka tarvitsevat merkittävästi asiantuntija-apua ja/tai muita ostopalveluja yrityksen perustamis- tai kehittämisvaiheessa.
- Myönteinen starttirahapäätös tai nuoren viljelijän aloitustuen haku estävät perustamistuen saannin.
- Yrityksen katsotaan olevan uusi, kun se on perustettu 1.1.2014 jälkeen ja toimivalta yritykseltä edellytetään toimintaa kolme vuotta (3 tilinpäätöstä).
- Aloittavan yrityksen perustamistukea voidaan myöntää toimialalle, jossa tuen ei katsota vääristävän kilpailua. Tuki voi olla 5 000 – 35 000 euroa
- Toimivan yrityksen kohdalla tuen myöntämisen edellytyksenä on, että tuettava toiminta on yritykselle uutta.
- Lisäksi tukea voidaan myöntää liiketoiminnan aloittamista tukevien kokeilujen toteuttamiseen sekä alkaville että toimiville yrityksille (uusi toiminta). Tuki 2 000 -10 000.
- Myöntämisen edellytyksenä on riittävän laadukkaan liiketoimintasuunnitelman teko (esim. YritysSuomi).



# TUEN HAKEMINEN

- Keskustelu etukäteen ELY-keskuksen asiantuntijan kanssa
- hakemus ennen hankkeen aloitusta, ei hakuaikoja
- sähköinen asiointi [www.ely-keskus.fi](http://www.ely-keskus.fi) (elinkeinot – yritysrahoitus) tai Mavin Hyrrä-palvelusta [www.mavi.fi/hyrra](http://www.mavi.fi/hyrra)
- yritystutkimus = hankkeen käsittely (kannattavan toiminnan edellytykset)
- päätös
- tuki maksetaan hankkeen toteuttamisen jälkeen, toteutusaika 1-3 vuotta
- seuranta



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
Närings-, trafik- och miljöcentralen  
Centre for Economic Development, Transport and the Environment

## Lisätietoja ELY-keskuksesta

Sari Marttila

[sari.marttila@ely-keskus.fi](mailto:sari.marttila@ely-keskus.fi)

Kaisa Hakala

[kaisa.hakala@ely-keskus.fi](mailto:kaisa.hakala@ely-keskus.fi)

Juha Heikkinen

[juha.e.heikkinen@ely-keskus.fi](mailto:juha.e.heikkinen@ely-keskus.fi)

Eija Pihlaja

[eija.pihlaja@ely-keskus.fi](mailto:eija.pihlaja@ely-keskus.fi)

Jari Vitikainen

[jari.vitikainen@ely-keskus.fi](mailto:jari.vitikainen@ely-keskus.fi)

Pekka Stjerna

[pekka.stjerna@ely-keskus.fi](mailto:pekka.stjerna@ely-keskus.fi)

Eija Äärilä

[eija.aarila@ely-keskus.fi](mailto:eija.aarila@ely-keskus.fi)



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
Närings-, trafik- och miljöcentralen  
Centre for Economic Development, Transport and the Environment



# Kiitos!

## Pohjois-Savon ELY-keskus