

AFT Oy:n menestystekijät globaalissa kilpailussa

Antti Kettunen 24.8.2017



AFT Global

AFT: science applied



Canada



Finland



China



South Korea



Japan

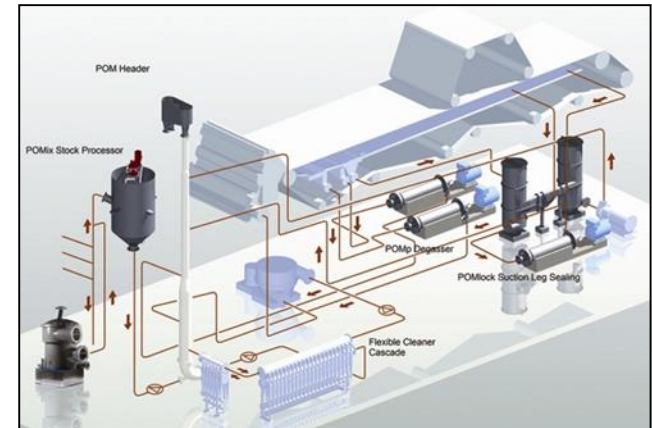


Aikawa Fiber Technologies

- On osa Aikawa Fiber Technologies –konsernia, jonka omistaa japanilainen Aikawa Iron Works
- AFT –konsernissa yhteensä noin 400 henkeä.
- AFT Oy: ssä henkilökuntaa 130 henkilöä, liikevaihto ~ 34 M€.
- 1945 Ahlström → 1992 CAE →
2002 AFT → 2006 AIKAWA

Konepajasta teknologiayhtiöksi!

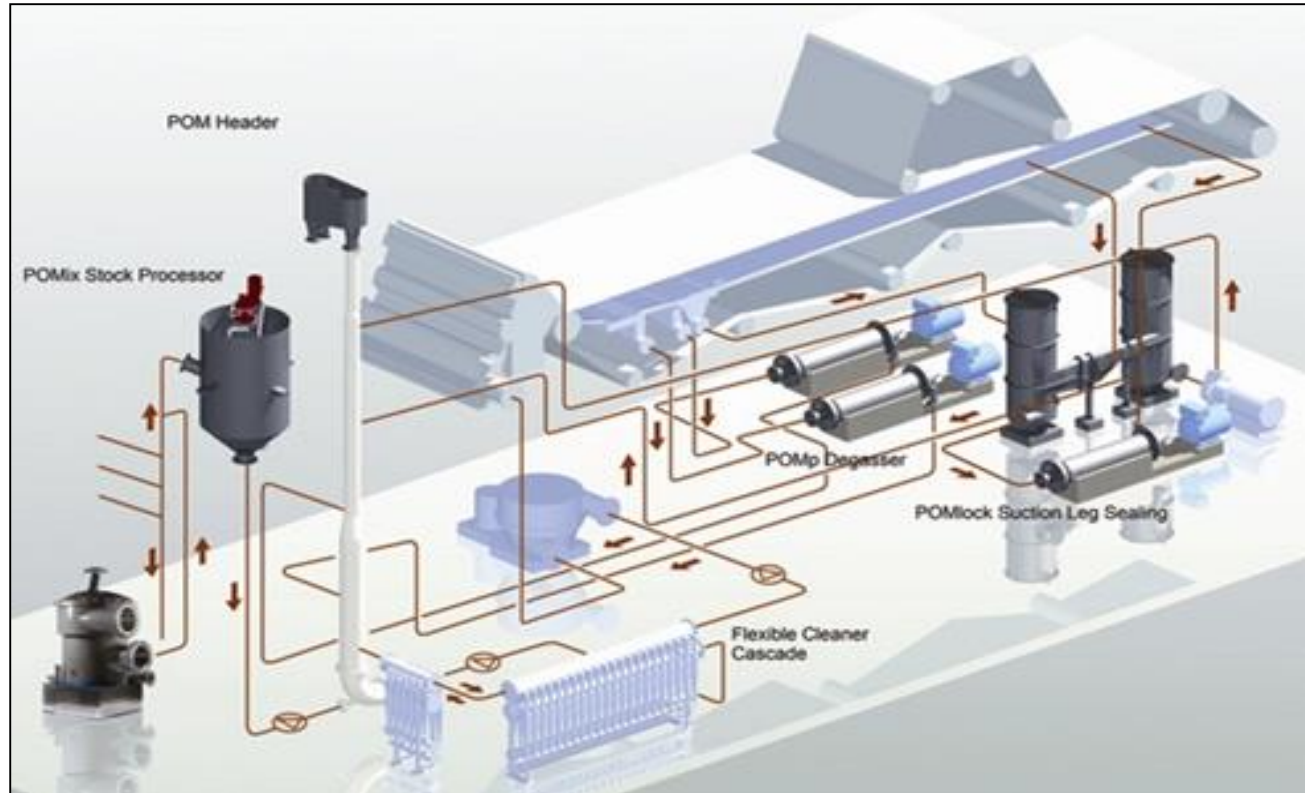
- Pääasiakkaita: sellu- ja paperiteollisuus globaalisti.
- Viennin osuus 90 % Eurooppa ja Aasia, seularumpujen yksi suurimmista toimittajista globaalisti.



Massan lajittelusta



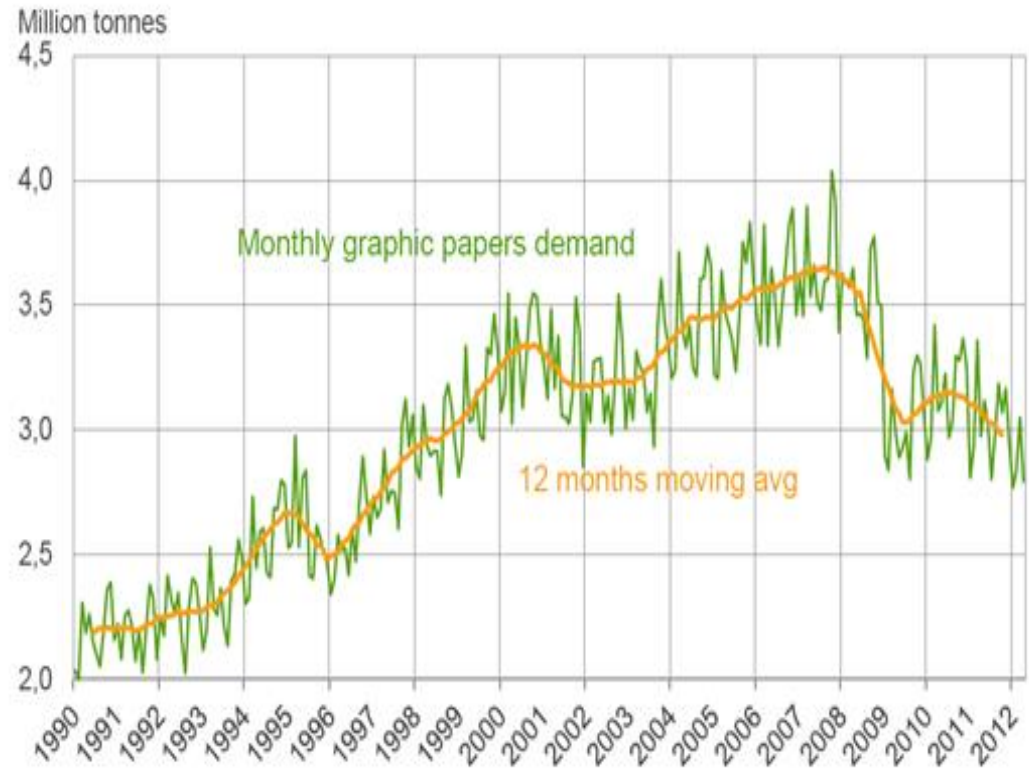
Proessin simuloinnista



Markkinatilanteen muutos ja vaikutus AFT:lle



- 1945 - Ahlströmin seulalevytehdas sotakorvauksia varten
- 1950 – Tuotteen ja tuotantoteknologian kehittyminen, omistajavaihdoksia 1992-> Liiketoiminnan kasvua, normaalia vaihtelua
- 2000 - Sähköisen tiedonvälityksen kasvu, paperin tuotannon kasvu Kiinassa ja Aasiassa
- 2009 Globaali lama – kysynnän romahdus Tehtaan sulkemisuhka
- 2010 Volyyimituotteen (MF2) uusi tuoterakenne ja investointi valmistukseen
- 2011 – kysyntä ei ole kasvanut, kilpailu kiristynyt

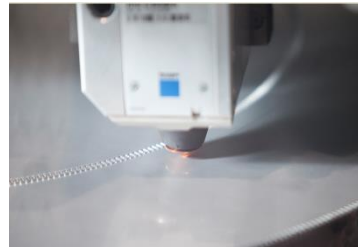
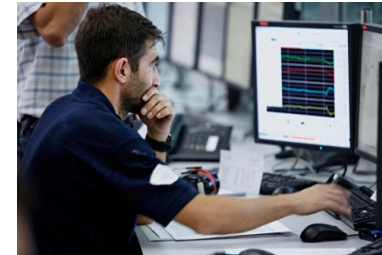


Source: EURO-GRAPH / PPPC

Paperin kysynnän muutos Euroopassa

Menestyksen edellytykset AFT:n toimintaympäristössä

- Asiakkaan tarpeen todellinen ymmärtäminen
- Osaamisen ja teknologian jatkuvaa kehittämistä, josta asiakas on valmis maksamaan
- Oman henkilöstön huippuvire ja -fiilis
- Hintakilpailukyky
- Luotettavat ja tarvittaessa nopeat toimitukset
- Korkea palvelun ja tuotteen laatu
- Brändi ja yrityskuva oltava haluttava
- Saumaton yhteistyöverkosto



Tuottavuuden kehittäminen johtamisen ja henkilöstön voimin

Lean on 20% tekniikkaa,
80% asennetta, ajattelua ja johtamista!

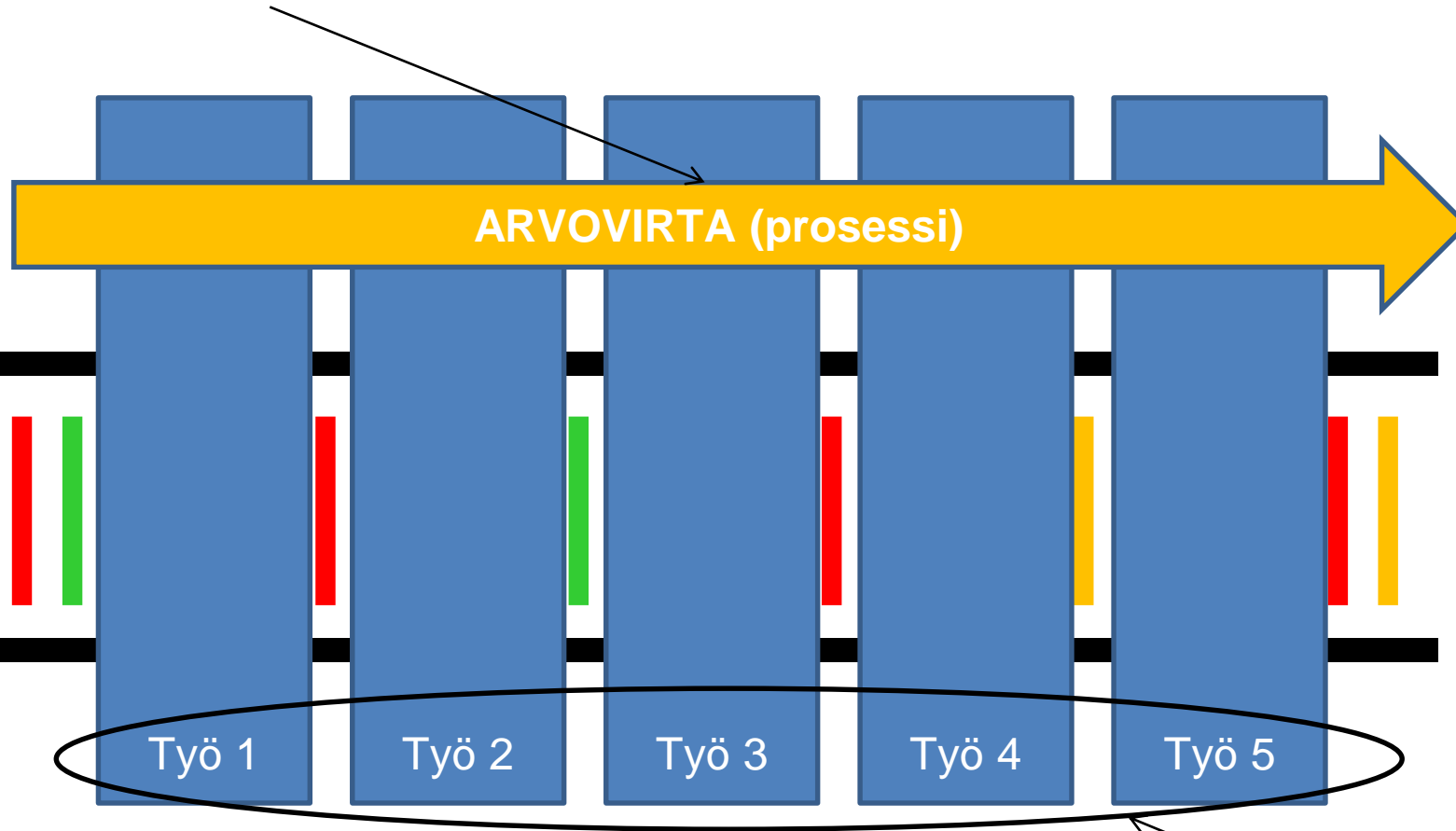
TUOTTAVUUDEN ÄLYKÄS KEHITTÄMINEN
ON **ARVOVIRTA-AJATTELUA**
JA TOIMINTAPROSESSIEN
SYVÄLLISTÄ YMMÄRTÄMISTÄ.

Tarkoitus ei ole juosta
nopeammin, vaan kävellä
lyhyempi matka.

- Taiichi Ohno

Tuottavuus paranee virtaustehokkuudesta!

Virtaustehokkuus



Resurssitehokkuus



AFT
AIKAWA GROUP

Siisteys ja järjestys, edellytys virtaustehokkuudelle

”PAIKKA KAIKELLE, KAIKKI PAIKALLEEN”



5S Päivittäisseuranta: Kulmala



5S Tehtävät

1. Laita tuolit paikoilleen
2. Kerää roskat pois pöydiltä
3. Kerää astiat tarjoilukoriin
4. Pyyhi valkotalu ja jätä puhtas paperi fläppitaululle
5. Sammuta videotykki ja valot



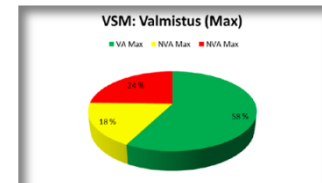
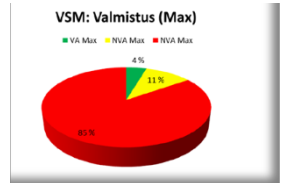
AFT: science applied

PAIKKA KAIKILLE, KAIKKI PAIKALLAAN 

Resurssitehokkuudesta virtaustehokkuuteen

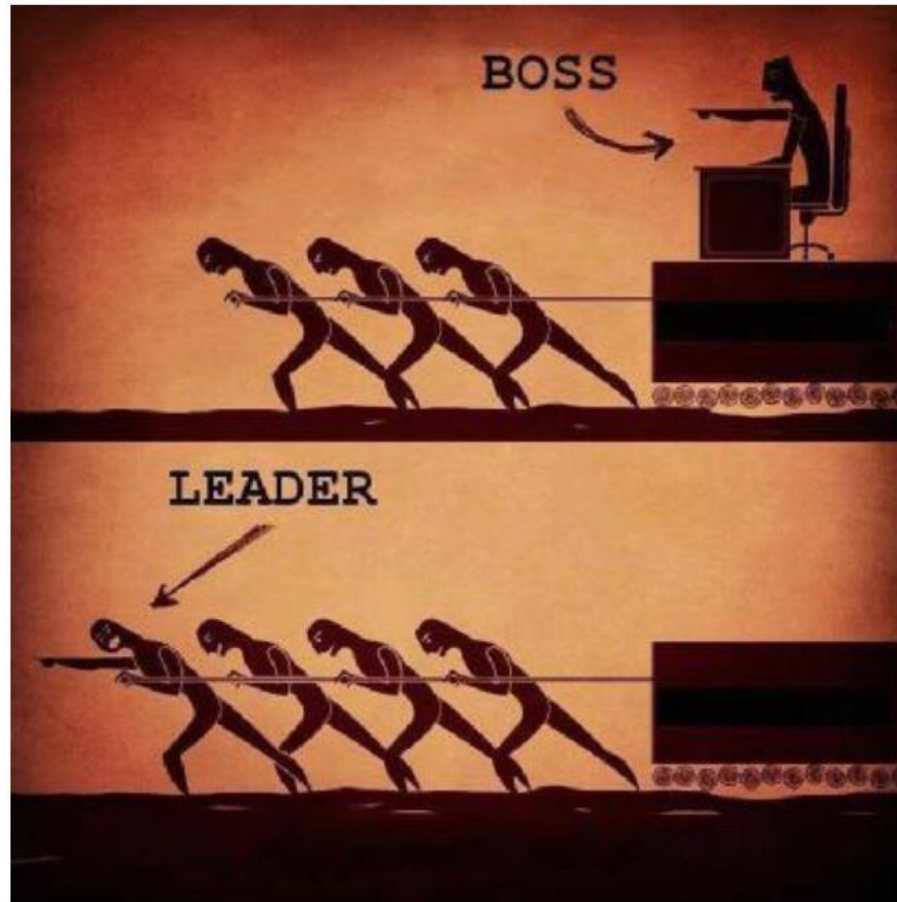
Yhteenveto, VSM-tahtotila

"AFT-War-Room"



Tuottavuus - Hyvä Johtaminen

→ osaamisen kehittämistä, viestintää



PÄIVITTÄISEN JOHTAMISEN UUDISTUS 'LATTIALLE SAAKKA'

- ”Huojuuntalaverit”.
- Jokainen vaihe raportoidaan.
- Ongelmia ratkaistaan ja raportoidaan ”hetkessä”.
- JP pidetään liikkeessä, visuaalisuus palautettu!
- Toiminnalle edellytykset!



AFT: n onnistumiset

0 –tapaturmaa foorumin 1. tasoluokitus



TYÖTURVALLISUUS MAAILMAN KÄRKEEN

Advanced Fiber Technologies (AFT) Oy

on saavuttanut vuonna 2010 Nolla tapaturmaa -foorumin työturvallisuuden tason arvioinnissa luokan

I - "MAAILMAN KÄRJESSÄ"

...

Luokitus on myönnetty Nolla tapaturmaa -foorumin jäsen-työpalkalle, jonka työturvallisuus on maailman kärkitasoa.

Helsingissä, **huhti** kuun 7. päivänä 2011

Jari Haljanen
Nolla tapaturmaa -foorumin johtoryhmä

M. Aho
Työ



**TYÖTURVALLISUUDEN TASO I
MAAILMAN KÄRJESSÄ**

2016
NOLLA TAPATURMAA
- Foorumi

Suomen LEAN –yhdistyksen 1. palkinto

Suomen Lean -yhdistys ry.

VIUDEN 2013 LEAN TEKÖ -PALKINTO

Suomen Lean -yhdistys ry. on myöntänyt vuoden 2013 Lean teko -kilpailussa ensimmäisen palkinnon

Aikawa Fiber Technologies Oy:lle

Yrityksen kehitystyön tuloksena on syntynyt merkittävää vaikutusta asiakkaan kokemaan lisäarvoon (toimitusvarmuus ja -aika). Vaikutus on myös näkynyt yrityksen taloudessa (EBI, EBITDA, KET, €). Käyttöön on otettu uusi visuaalinen tuloskorttimalli ja päivittäisjohtamistapa. Yrityksessä on siirrytty työntöohjauksesta imuun ja yhden kappaleen virtaukseen. Parhainkaan tuote- ja valmistusteknologia ei ole yksinään pystynyt takaamaan tuotannon säilyttämistä Suomessa. Vasta prosessien selkeällä "leanaamisella" on toiminta pystytty pitämään Suomessa.

Helsingissä, **lokakuu** 30. syyskuuta 2014, Suomen Lean -yhdistys ry.

Le Härkönen
Suomen Lean -yhdistyksen puolesta

Kyösti Heikkonen
Aikawa Fiber Technologies Oy:n puolesta
Toiminnanjohtaja

**TUOTANTOA TEHDÄÄN
SUOMESSA!**

Osaaminen käyttöön, yhdessä tehden!



Yhteenvetoa AFT:n kiky asioista

- “Asiakkaan lasit päässä” läpi organisaation!
- Teknologiaosaaminen ja asiakkaan palveleminen joustavasti
- Jatkuva parantaminen teknologian ja ihmisten voimin!
- Henkilöstön innostuminen ja sitouttaminen
 - Ihmiset uskovat, kun näkevät tuloksia ja aidosti osallistuvat.
- Kokeillaan rohkeasti uutta, mitään ei häviä!
- Nöyrästi ylpeitä osaamisesta! 😊



Myö osataan kuhan vuan uskallettaan!

AFT



Customer first !