

# Business Forum Kuopio 24.8.2017

Business Finland, saman katon alle kaikki innovaatorahoitukseen, vientiin, investointeihin sekä matkailun edistämiseen liittyvät palvelut

Aarnio Marjukka  
*Teollisuusneuvos, Työ- ja Elinkeinoministeriö*  
[Marjukka.aarnio@tem.fi](mailto:Marjukka.aarnio@tem.fi)  
[@marjukka\\_aarnio](#)



Työ- ja elinkeinoministeriö  
Arbets- och näringsministeriet



# Mikä muuttuu – muuttuuko?

- **Asiakas ?**
- **Asiakasvaikuttavuus ?**
- **Asiakkaan tarpeiden tunnistus ?**
- **Asiakaspalvelu ?**

- **Pk- yritysten viennin kasvu ?**

- **Innovaatiojärjestelmän kansainvälistyminen ?**

- **Maakuntaudistus, sote-uudistus,**
- **Kasvupalvelut, markkinavuoropuhelu**

# Uudistus tukee neljää hallituksen tavoitetta:

1. Yrityspalvelujärjestelmän yksinkertaistaminen

Team Finland -palveluiden tehostaminen

2. Pk-yritysten viennin kaksinkertaistaminen.

Innovaatio- ja kansainvälistymispalvelut laajemman yrityskehityksen ulottuville.

3. Innovaatiojärjestelmän kansainvälistyminen

OECD:n suosituksiin vastaaminen

4. Maakuntauudistuksen tukeminen

Vahva kansallinen Business Finland aluetiimeineen.

# Rakenteelliset uudistukset



## 1. Kotimaassa

- **Tekesin ja Finpron toimintojen kokoaminen yhteen. Muodostetaan uusi toimija, ”Business Finland”.**

## 2. Ulkomailla

- **Yhteistyön edelleen tiivistäminen. Ulkoministeriön rooli vienninedistämisessä vahvistuu.**

# 1.1. ”Business Finland”

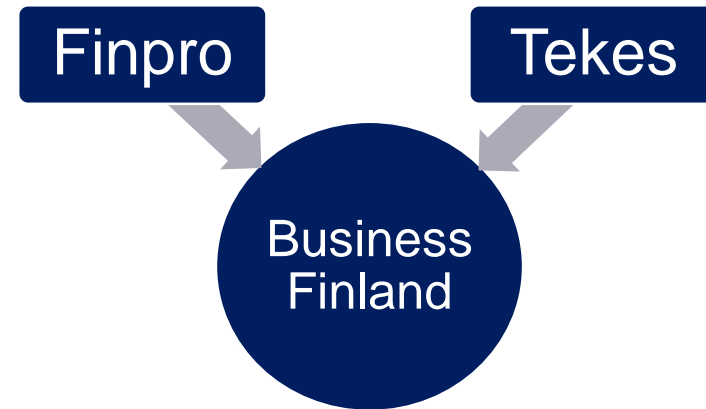


Finpro ja Tekes yhdistyvät uudeksi Business Finland -toimijaksi.

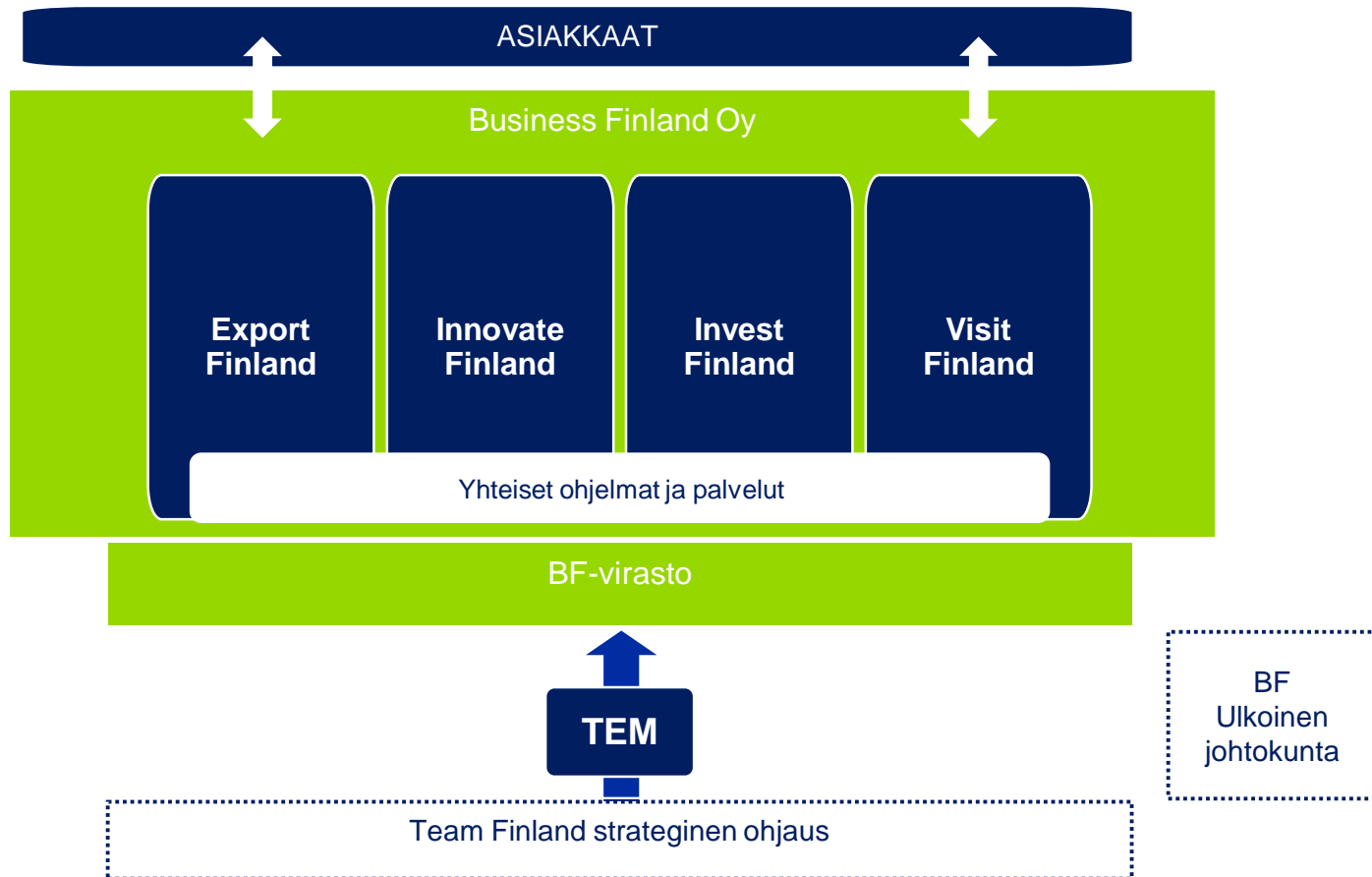
Saman katon alla kaikki innovaatiotoiminnan, viennin, investointien ja matkailun edistämiseen liittyvät palvelut.

600 asiantuntijaa, lähes 40 toimipistettä maailmalla ja 15 (18) alueellista toimipistettä kotimaassa.

Finpron ja Tekesin tehtävät eivät muutu. Tapa organisoida ja tuottaa palvelut yhtenäistyy.



# 1.2. Business Finland -rakenne



## 1.3 Mitä uudistuksella tavoitellaan?

Yrityspalvelujärjestelmä on sirpaleinen. Luodaan Finpron ja Tekesin asiakkaille **yhden luukun palvelut** ja **katkeamaton palveluketju** innovaatorahoituksesta kv-markkinoille viemiseen saakka.

Resurssit ovat kilpailijamaitamme heikkommat. Ratkaisu mahdollistaa **päällekkäisyyksien purkamisen** ja **tekevien käsien vapauttamisen kentälle**.

Team Finland -toimijoiden koordinaatiota on parannettava. Tehdään **Business Finlandista koko verkoston veturi**. Lisätään UM:n roolia vienninedistämisessä ja **tiivistetään ulkomaanverkoston yhteistyötä**.

Tavoitteena vientivetoisen kasvun lisääminen. Tunnistetaan kasvu- ja kansainvälistymishakuiset pk-yritykset ja autetaan ponnistamaan **maakunnista maailmalle**.

# 1.4 OECD:n tulevia suosituksia Suomen innovaatiojärjestelmän kehittämiseksi



Myös innovaatiojärjestelmän tuettava yritysten kansainvälisen kilpailukyvyn kehittämistä.

Kohteeksi otettava ne yritykset, joilla kasvuaikeita ja kansainvälisille markkinoille tähtääviä innovaatioita.

Innovaatioita tukevat ohjelmat koordinoitava vienninedistämishjelmien kanssa (Tekesin ja Finpron ohjelmatyön yhdistäminen).

Ulkomaisten investointien edistämiseen panostettava laajalaisemmin ja määrätietoisemmin.



Näitä voidaan edistää nyt tehtävällä Business Finland -uudistuksella.



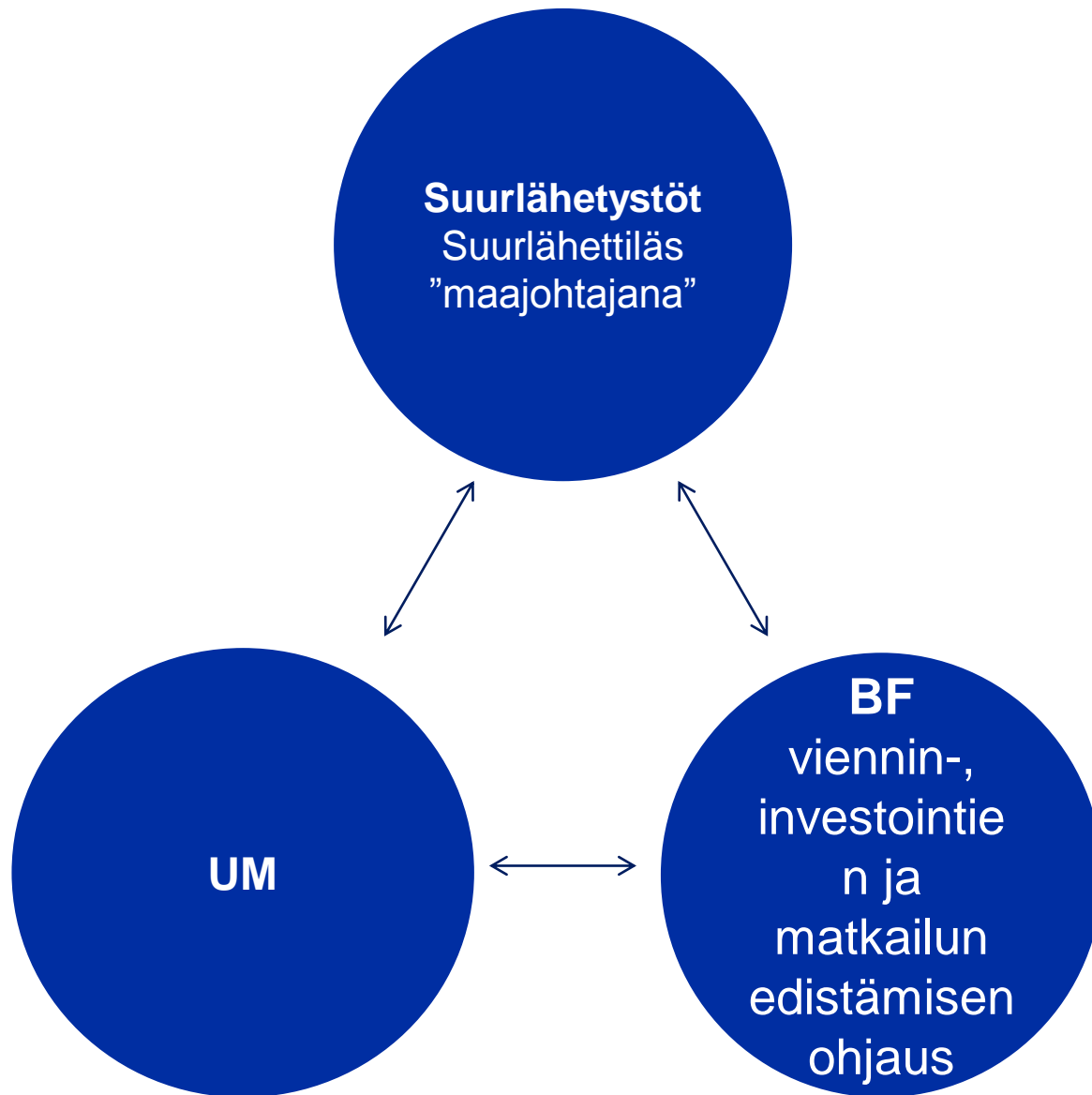
## 2.1. Muutokset ulkomaan verkostossa

Innovaatiohankkeiden jatkuttava markkinoille viemiseen asti.

Uudistus mahdollistaa painopisteen siirtämisen ulkomaanverkostoon.

TF-tiimit kohdemarkkinoilla:

- Vahvistetaan suurlähettilään roolia TF-maajohtajana.
- Selkiytetään BF:n vastuuta viennin ja kansainvälistymisen sisältöjohtamisessa.



1

Team Finland -palveluiden sisältö määritellään uudelleen konkreettisiksi, suomalaisyritysten omista tarpeista lähteviksi ja yksityistä palvelutarjontaa täydentäviksi palveluiksi. Kiinnitetään palveluita tarjottaessa erityistä huomiota pienten, kansainvälistymistä käynnistävien yritysten palvelutarpeisiin.

2

Yrityksille tarjotaan jatkossa käyttöön sujuva ja yhtenäinen palvelu, jossa kuntien ja maakuntien palvelut sekä valtakunnalliset ja yksityiset palvelut on organisoitu asiakaslähtöiseksi ja saumattomaksi kokonaisuudeksi. Team Finland -palvelut kattavat kv-innovaatioyhteistyön sekä viennin-, matkailun ja investointien edistämisen.

3

Kuhunkin maakuntaan nimettävän Team Finland -koordinaattorin yhdeksi tehtäväksi määritellään maakunnallisen palvelukokonaisuuden rakentaminen ja hankinta yhteistyössä maakunnassa toimivien julkisten ja yksityisten Team Finland -osapuolten kanssa.

4

Otetaan käyttöön kansainvälistymistä tukeva palvelusetelituoteperhe, jonka avulla tuetaan yritysten mahdollisuuksia saada käyttöönsä parasta mahdollista osaamista kansainvälistymisensä tueksi.

5

Luodaan avoin maa- ja toimialakohtainen kaupallisten asiantuntijoiden konsulttirekisteri jota yritykset voivat hyödyntää kansainvälistymisensä tueksi.

6

saksan kauppakamarin ja elinkeinoelämän järjestöjen välillä on tarkoitus aikaansaada järjestely, joka mahdollistaisi Saksan kauppakamariverkoston yli 100 ulkomaan toimipisteen palvelut suomalaisyritysten käyttöön vuodesta 2017 lähtien. Näiden palveluiden hyödynnettävyyttä tuetaan Finpron ja Innovaatorahoituskeskus Tekesin Team Finland -ohjelmilla.

Finpron kasvuohjelmat ja Innovaatorahoituskeskus Tekesin ohjelmat kootaan vuoden 2017 alusta lähtien kansallisia kärkiä tukeviksi Team Finland -ohjelmiksi.

Ohjelmien sirpaleista johtamisjärjestelmää virtaviivaistetaan asettamalla ohjelmatoiminnalle Finpron ja Tekesin yhteinen ohjausryhmä ja yhteiset strategisten kärkien johtotiimit.

Team Finland -toimijat käynnistävät valmistelun, jossa toimijoiden tukipalveluita voitaisiin hyödyntää nykyistä tehokkaammin ja keskitetyemmin.

Lisätään Team Finland -matkojen ja Suomeen suuntautuvien vierailujen suunnitelmallisuutta tehokkuuden, tuloksellisuuden ja vaikuttavuuden varmistamiseksi.



10

Puretaan nykyinen Team Finland –johtoryhmä ja valtioneuvoston kansallisen operatiivisen ohjauksen Team Finland –toiminnassa.

11

Työ- ja elinkeinoministeriö asettaa uuden Team Finland –johtoryhmän, johon kutsutaan edustajat ulkoasiainministeriöstä, Finprosta, Innovaatorahoituskeskus Tekesistä, Finnvera Oyj:stä, Elinkeinoelämän keskusliitosta, Suomen Yrittäjistä ja Keskuskauppakamarista.

12

Ulkoasiainministeriö jatkaa yritysten kansainvälistymistä tukevien palvelujen ja edustustoverkoston ohjauksen kehittämistä. Kohdemaissa julkisten Team Finland –toimijoiden yhteistyötä ja palvelua yksityisten toimijoiden ja yrityselämän verkostojen kanssa kehitetään.

13

Luodaan palvelumalli, joka edesauttaa suomalaisyrityksiä menestymään nykyistä paremmin kansainvälisten järjestöjen hankinnoissa.

Toteutus UM:n vetovastuulla, Business Finland ja TEM

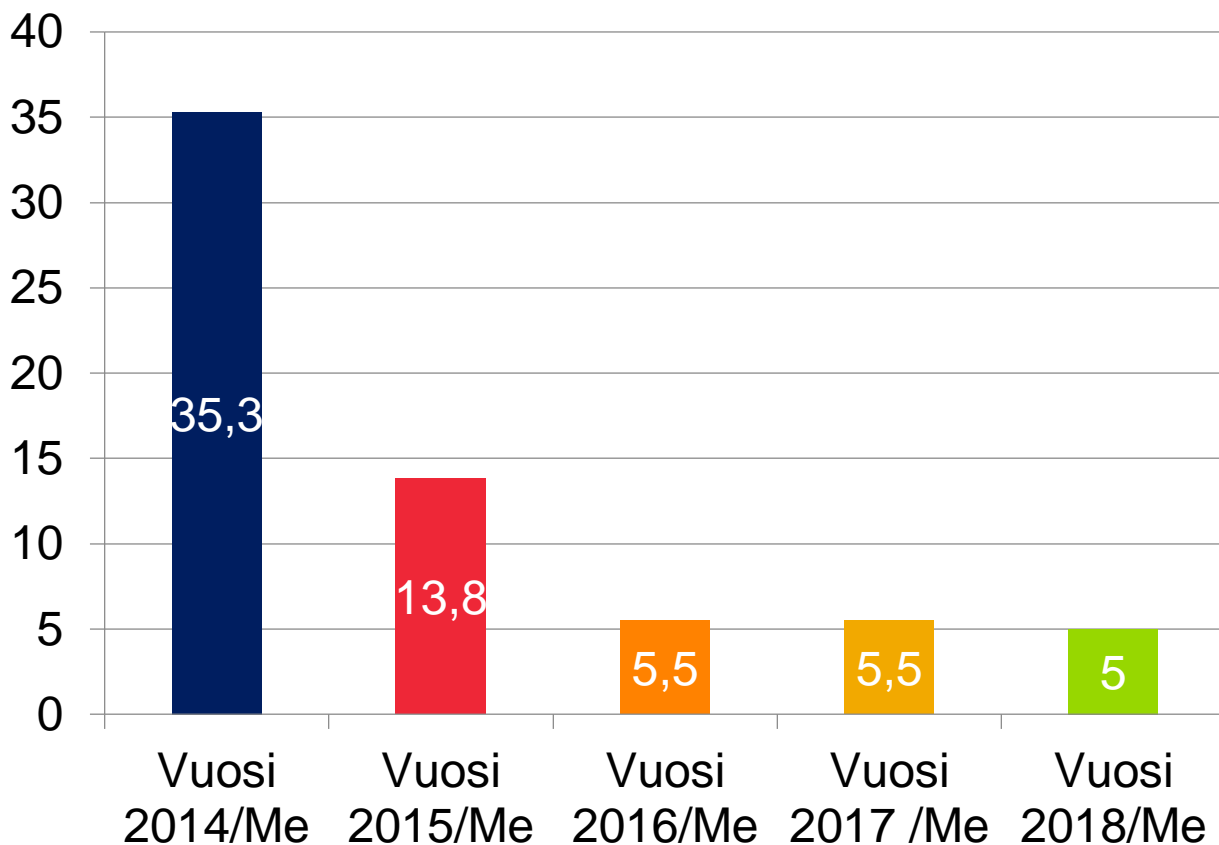
## Team Finland –uudistustoimenpiteet 1-13

	Toimenpide	Valmistelu	Tilanne
1	Palvelukokonaisuuksien määrittely uudelleen yritysten tarpeita vastaaviksi.	Finpro, Tekes, Finnvera, ELYT, UM	
2	Valtakunnallisten ja maakunnallisten innovaatio- ja kansainvälistymispalveluiden yhteennivonta (ml. ulkomaiset investoinnit ja matkailun edistäminen).	Finpro, Tekes, Finnvera, ELYT, UM	
3	Maakuntien TF-koordinaattorit kokoavat paikalliset palvelut.	TEM + ELYT	
4	Kansainvälistymistä tukevan palvelusetelituoteperheen käyttöönotto.	Tekes	
5	Kansainvälistymispalveluita tarjoavista asiantuntijoista koostuvan konsulttirekisterin luominen.	Finpro	
6	Yhteistyösopimus Saksan Kauppakamarin kanssa, verkostot ja konsulttipalvelut myös suomalaisten yritysten käyttöön.	Finpro	

	Toimenpide	Valmistelu	Tilanne
7	Finpron kasvuohjelmien ja Tekesin ohjelmien teemoittaisiksi kokonaisuuksiksi yhdistäminen.	Tekes ja Finpro	
8	Toimijoiden tukipalveluiden hyödyntäminen tehokkaammin ja keskitetympin.	Tekes, Finpro, Finnvera	
9	Parannetaan Team Finland matkojen sekä Suomeen suuntautuvien vierailujen prosesseja.	UM	
10	Puretaan nykyinen Team Finland –johtoryhmä ja valtioneuvoston kansalian operatiivinen ohjaus Team Finland -toiminnassa.		
11	TEM asettaa uuden johtoryhmän, johon kutsutaan edustajat UM:stä, Finprosta, Tekesistä, Finnverasta, Elinkeinoelämän keskusliitosta, Suomen Yrittäjistä ja Keskuskauppakamarista.		
12	Ulkomailla olevan edustustoverkon kehittäminen ja yhteistyön tiivistäminen yksityisten toimijoiden ja yritys-elämän verkostojen välillä.	UM	
13	Edistetään suomalaisten menestymistä kansainvälisten järjestöjen hankinnoissa.	UM	

# Kärkihankerahoitus kasvuohjelmille yht. 74 M €\*

2014 – 2018



- Käytettävä ja maksettava v. 2018-2018
- Käytettävä ja maksettava v. 2017-2018
- Käytettävä ja maksettava v. 2016-2018
- Käytettävä ja maksettava v. 2015-2017
- Käytettävä ja maksettava v. 2014-2016

# Kasvuohjelmien tyypillisiä toimenpiteitä



## Yritysten vientivalmiuksien nostaminen

- Neuvonta, koulutus, vientivalmennus, konsultointi (partnerit, konsultit)
- Asiantuntijoiden käyttö, coaching, mentorointi
- Markkinaymmärryksen lisääminen, markkinaselvitykset

## Yhteistyö ja verkostoituminen

- Yritysten välinen yhteistyö (mm. yhteinen tarjoama)
- Ryhmätoimenpiteet, esim. ostajien tapaamismatkat, delegaatiomatkat
- Muut yhteistyöfoorumit

## Viennin ja investointien esteiden poistaminen ja markkinamahdollisuudet

- Viennin ja investointien esteiden poistaminen, ongelmien ratkaiseminen
- Yritysten ja viranomaisten välinen yhteistyö
- Markkinamahdollisuudet maailmalta

## Vaikuttavuus, brändäys, markkinointi ja näkyvyys

- **Tapahtumanäkyvyys, ryhmätoimenpiteet; kansainväliset messut, tapahtumat**
- Ko. teeman brändäys ja näkyvyys; yhteinen teema -brändi
- PR, promootiot ja viestintä, medianäkyvyys
- Kaikkien markkinointikanavien luova käyttö, ml. digi ja some

# Kasvuohjelmat teemoittain

## BIOECONOMY:

- Waste to energy & Bioenergy
- Wood from Finland
- Agrotechnology
- Innovative bio products and technologies

## FOOD INDUSTRY PROGRAM:

- Food from Finland

## CLEANTECH:

- Cleantech Finland
- Beautiful Beijing

## ARCTIC & MANUFACTURING:

- Maritime & Offshore
- Mining Industry /GTK

## CROSS INDUSTRY:

- Myanmar
- Growth Program for Emerging Markets
- Finnish business in Moscow/SVKK

## ICT & DIGITALIZATION:

- MaaS - Mobility as a Service
- CYK – Capitalize Your Knowledge
- Connectivity from Finland
- eCommerce Goes Global
- Data Centers 3.0 (IIF)
- Kaato (IIF)

## EDU PROGRAMS:

- Education Export Finland
- Education Export Finland Gulf

## INVEST IN PROGRAMS:

- FinConnect (IIF)
- Invest In Finland China (IIF)
- Mark-it! Market Intelligence (IIF)
- MOCT 2.0 – Investments from Russia (IIF)
- Start-up ecosystems 2016: Slush & VC (IIF)
- Startup from Finland Growth Capital (IIF)

## HEALTH & WELLBEING:

- Finland Care
- Digital Hospitals
- Team Finland Health

## TRAVEL INDUSTRY PROGRAMS:

- StopOver Finland
- Finrelax
- Finnish Archipelago

## CREATIVE INDUSTRIES:

- Fashion and Life Style
- Life Style Asia
- DigiLuovimo
- Good News from Finland – verkkomedia/TAT
- Musiikinvientiohjelma Saksan markkinoille/Music Finland

Muiden kuin Finpron vastuulla olevat merkitty keltaisella.

# VNK:n arviointi kasvuohjelmista

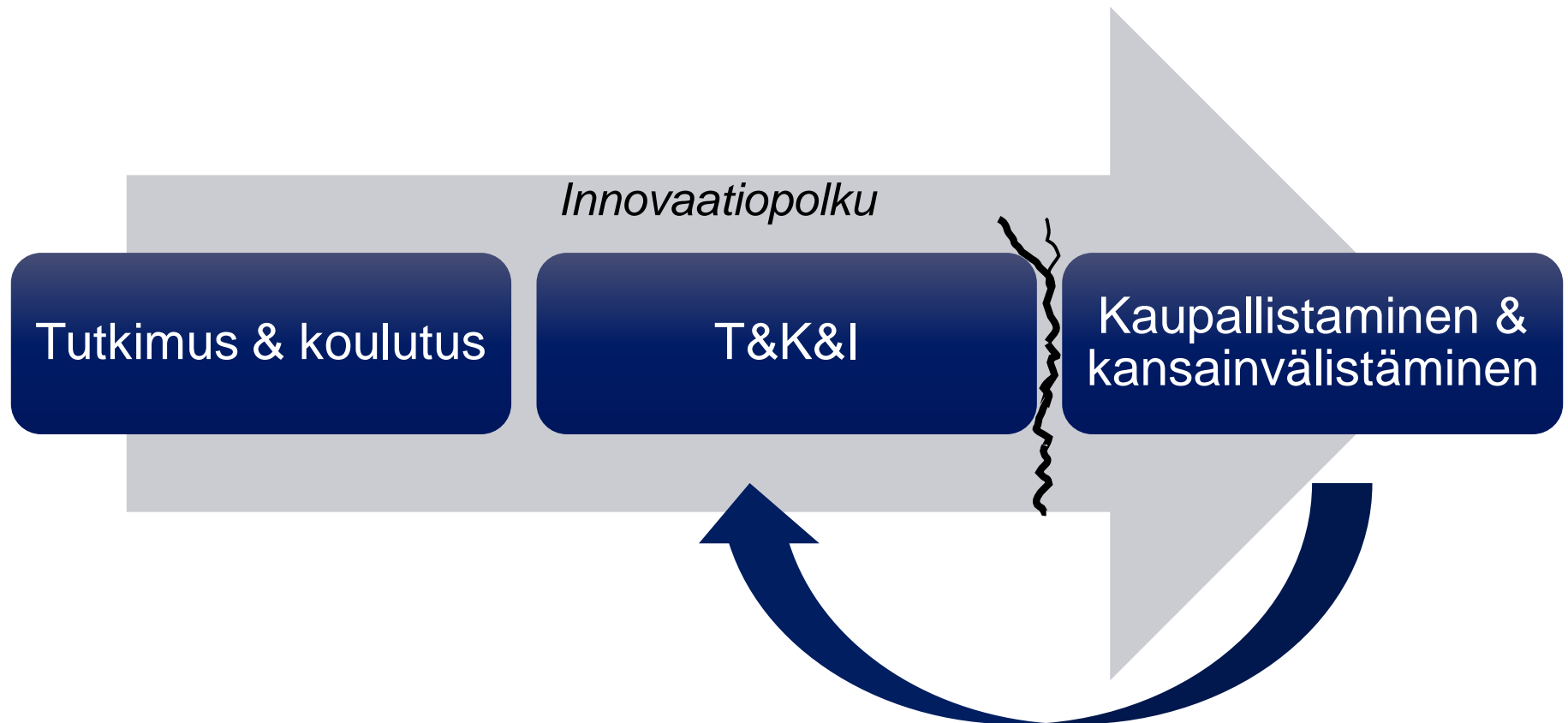


## Suosituksia

- **Kasvuohjelmatoiminnan jatkamista nykyisen rahoituskauden jälkeen.**
- **Ohjelmien rahoitus- ja ohjausmallin uudistaminen**
  - nykyistä suurempien, joustavampien ja kokeilevampien ohjelmakokonaisuuksien rahoittaminen
- **Kasvuohjelmien välillä tehokkaampaa yhteistyötä ja resurssien käyttöä sekä yhteistyön tiivistämistä muiden toimijoiden ja palveluntarjoajien kanssa.**
- **Paras mahdollinen osaaminen ohjelmien käyttöön.**



# Kasvuohjelmat – Markkinoilla kaupallistamisen kautta oppimista



**Asiakastarpeet, kilpailijat, hintapisteet,  
liiketoimintamallit, markkinointi & myynti**

# TEM –konsernin uudistettu ohjelmakokonaisuus kasvuohjelmien näkökulmasta

## Teemallinen ohjelmakokonaisuus

Biotalous  
&  
Cleantech

Invest in

Digitali-  
saatio

Invest in

Terveys ja  
hyvinvointi

Invest in

Arktinen  
liike-  
toiminta

Invest in

Matkailu

Invest in

Erityis-  
teemat

Invest in

Kaikille yrityksille tuotettavat palvelut

Palvelu  
X

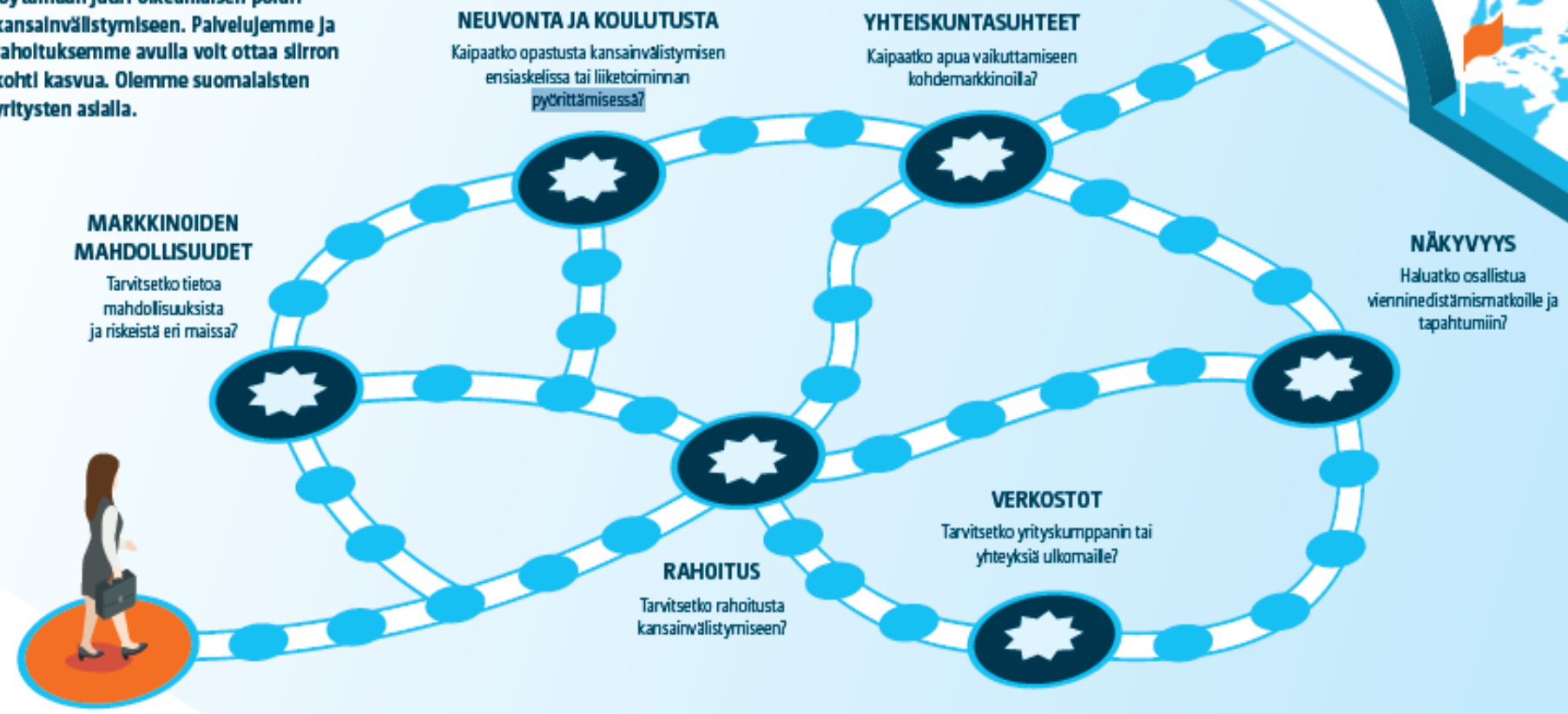
Palvelu  
Y

Palvelu  
Z

**Yhteiset tukitoiminnot ohjelmissa**  
mm. projektihallinta, hankinnat,  
markkinointi ja viestintä

# Löydä oma polkusi kansainvälisille markkinoille

Team Finland -verkosto auttaa yritystäsi löytämään juuri oikeanlaisen polun kansainvälistymiseen. Palvelujemme ja rahoituksemme avulla voit ottaa siirron kohti kasvua. Olemme suomalaisten yritysten asialla.





Kiitos!

**Mahdollisuuksien realisoituminen vaatii uusia  
toimintatapoja**