

Riskienhallintaa jatkuvuuden varmistamiseksi

Työpaja: *Hallitse riskit ja ennakoi tulevaisuutta*, 8.6.2017, Navitas, Varkaus

Anna-Mari Heikkilä, erikoistutkija

SFS-ISO 31000 (2011) määrittelee riskin

- ***RISKI: epävarmuuden vaikutus tavoitteisiin***
- *HUOM. 1 Vaikutus voi olla poikkeama odotetusta, niin myönteisessä kuin kielteisessäkin mielessä.*
 - + HUOM. 2 + HUOM. 3 + HUOM. 4 + HUOM. 5
- Tämä määrittely tukee yritystoiminnan riskienhallintaa

Minkälaisia riskejä yritys voi kohdata?

- ✓ **Estettävissä olevat riskit**, kuten koneiden vikaantuminen, työtapaturmat, häiriöpäästöt ja inhimilliset virheet
- ✓ **Strategiset riskit**, joita otetaan vapaaehtoisesti arvioiden saavutettavien hyötyjen merkittävyyttä suhteessa vaadittavaan panokseen
- ✓ **Ulkopuoliset riskit**, joihin yritys ei voi omilla toimillaan vaikuttaa, mutta joihin on varauduttava



Effective Strategies



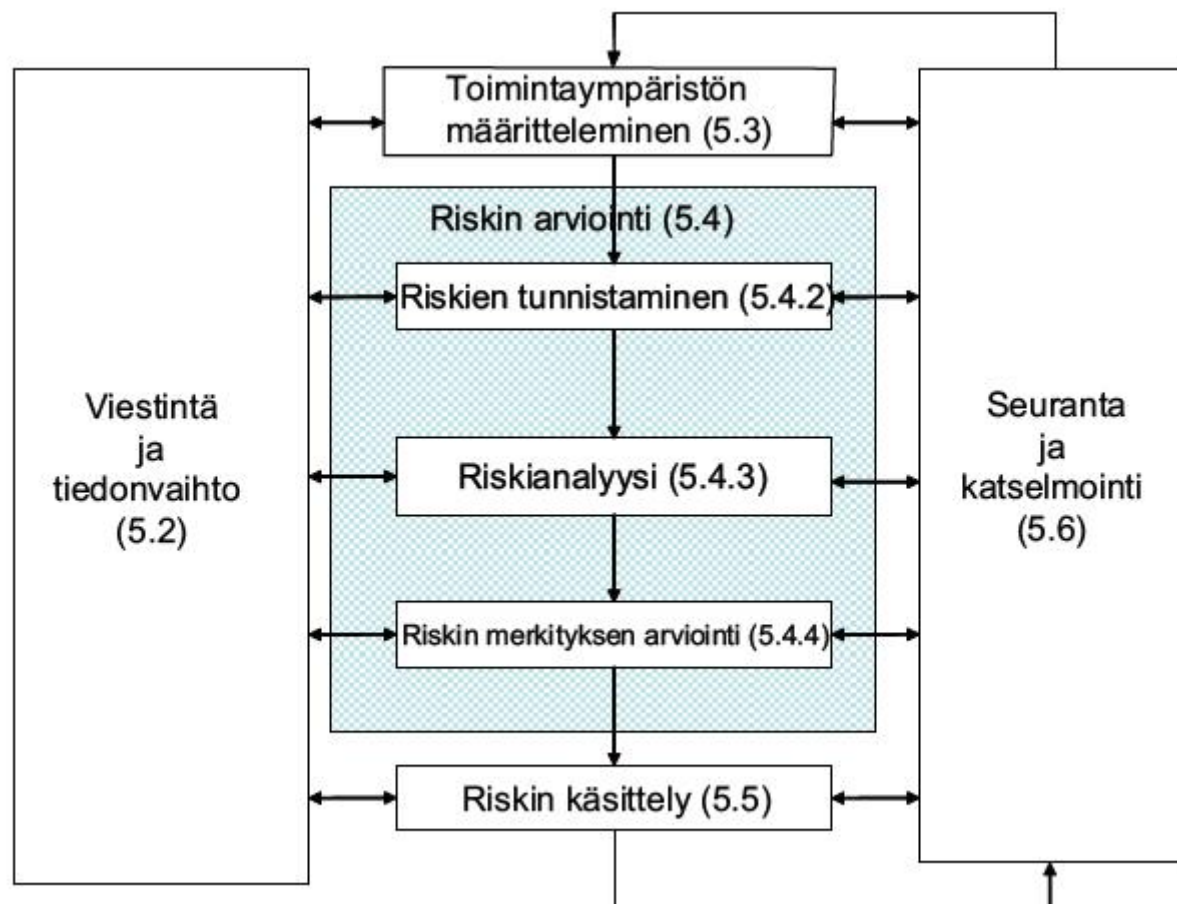
Ref. : Kaplan R.S & Mikes A.: Managing risks: A new framework. Harvard Business Review 2012

Riskienhallinta on

- Systemaattista ja jatkuvaa toimintaa, jonka avulla pyritään tunnistamaan riskit, arvioimaan niiden merkitystä sekä tarttumaan tarpeen tullen toimeen
- **Menestyvä liiketoiminta perustuu riskienhallinnalle** - hallittujen riskien ottamiselle

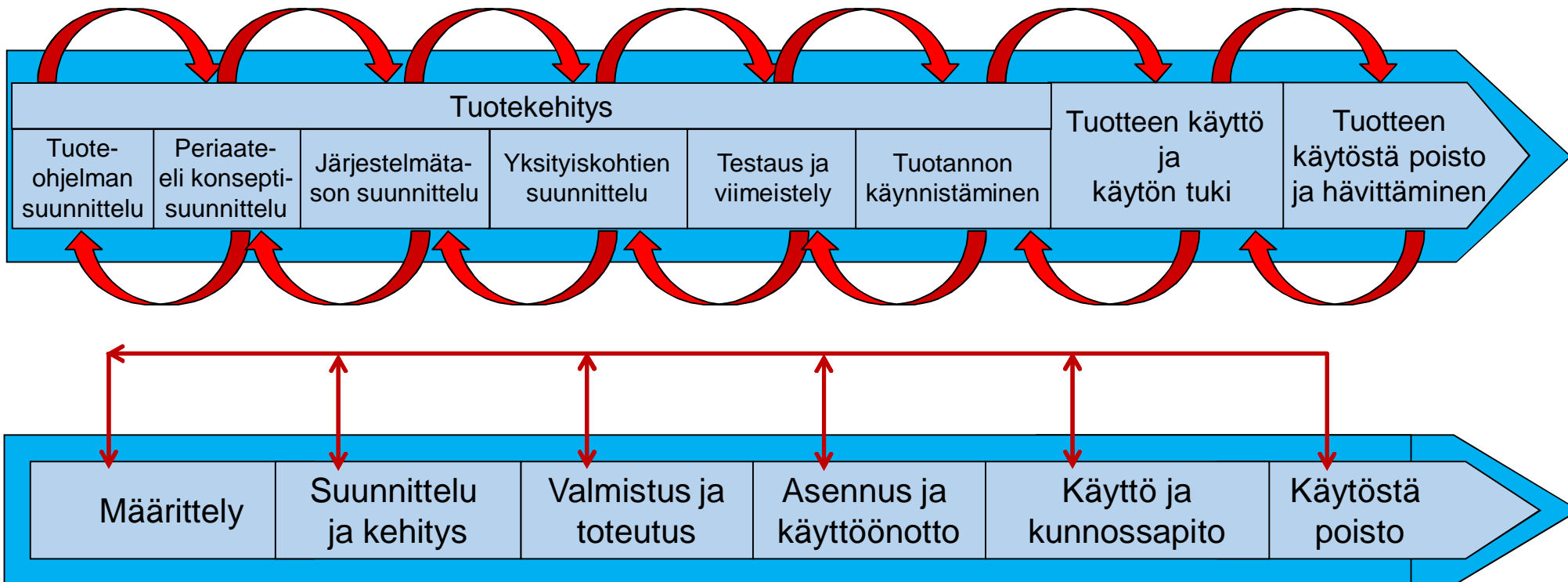
Riskienhallintaprosessi

Riskianalyysi/Riskin arviointi/Riskienhallinta (SFS-ISO 31000)



”Kehdosta hautaan ajattelu”

Elinkaaren aikaiset turvallisuusnäkökohdat otetaan huomioon jo kehitysvaiheessa.



Käytettävissä olevan tiedon määrä





TEKNOLOGIASTA TULOSTA

