

TAITAVA ESIMIES – tähtäimessä sujuvampi arki

Voisiko työ sujua paremmin ja tuottavammin?

Aiheuttavatko muutokset vaikeuksia ihmisten toiminnassa?

Onko työyhteisön ihmisten vuorovaikutuksessa puutteita?

Lähiesimiehen toiminta on tärkein yksittäinen työntekijän työssään onnistumiseen vaikuttava tekijä. Sujuvampi arki edellyttää tarttumista johtamiseen ja vallitseviin ajattelutapoihin. Taitava esimies osaa vaikuttaa ihmisiin ja sitä kautta parantaa toimintaa.

Kohderyhmä: Yritysten esimiestehtävissä toimivat henkilöt

Tavoitteet: Kehittämishjelmaan osallistuttuaan osallistuja osaa:

1. kehittää tuloksekkaampaa ihmisten johtamisen taitoa
2. kehittää asioiden ja toimintokeskeistä johtamista
3. parantaa työlainsäädännön tuntemusta
4. rakentaa sujuvampaa työyhteisöä

Aiheet ja sisältö (5 päivää valmennusta seuraavasti):

1.pv: Ihmisten ja asioiden johtaminen

- johtamisen kokonaisuus ja tehtävät
- esimiehen roolit
- tasapainoisen johtamisen kaava
- itsensä johtaminen

2.pv: Ihmisten johtamisen työkalupakki

- ihmisten erilaisuus
- vuorovaikutustilanteet
- muutoksen johtaminen
- työyhteisön ongelmatilanteet

3.pv: Asioiden johtamisen työkalupakki

- palaverikäytännöt
- työohjeet ja toimintatavat
- toiminnan ja ihmisten ohjaaminen
- kannattavuuden määrittely ja laskeminen

4.pv: Mitä esimiehen tulee tietää työlainsäädännöstä?

- työsuhdeasiat
- työaika ja poissaolot
- työturvallisuusvastuu
- työaika, lomat ja palkkaus

5.pv: Sujuvan työn aikaansaaminen

- Lean ja hukkan poistaminen
- prosessien ja arvoa tuottavan työn tunnistaminen
- tuottavuuden johtamisen askelmerkit

- Ajankohta:** to 25.1.18, to 22.2.18, to 22.3.18, to 19.4. ja to 17.5.18
klo 8.30-16
- Osallistujamäärä:** 10 – 15 osallistujaa
- Kouluttaja:** Harri Mähönen, Suomen Osaamistalo Oy
- Hinta:** 500€ / osallistuja (pk-yritykset ja yritysten henkilöstö Pohjois-Savosta, henkilöstön määrä 1-249; tuettu hinta kerryttää DeMinimis -tukea) TAI 800€ / muu osallistuja (esim. kunnat, yhdistykset, isot yritykset yms. Tämä hinta ei kerrytä DeMinimis -tukea) (sis. kaikki kulut, ruokailu omakustanteinen)
- Paikka:** Varkaus
- Ilmoittautuminen:** <http://bit.ly/taitavavarkaus>
- Viimeinen ilmoittautumispäivä 16.1.2018
- Koulutus toteutuu, mikäli osallistujia on vähintään 10 henkilöä. Koulutukseen mahtuu max 15 osallistujaa.
- Huom!** Ilmoittautumisajan jälkeen tulleista peruutuksista tai perumatta jätetyistä ilmoittautumisista perimme koko osallistumismaksun.
- Lisätietoja:** Harri Mähönen
Suomen Osaamistalo Oy
040-553 7351
harri.mahonen@osaamistalo.fi, www.osaamistalo.fi
- Tuomas Kylänpää
Yritys oppii ja menestyy (YOM) –hanke / Navitas Kehitys Oy
044-752 6010
tuomas.kylanpaa@navitaskehitys.fi, <http://www.yrittajat.fi/yom>

Harri Mähösellä on yli 20 vuoden kokemus yritysten ja niiden arjen johtamisen kehittämisestä. Yrittäjänä hän on toiminut itse 15 vuotta. Pitkäkestoisia esimiestyövalmennuksia hän on tehnyt mm. Ponssella, Lujabetonilla ja kymmenissä pienemmissä yrityksissä. Esimiestyön valmennuksissa keskitytään arkijohtamisen sujuvuuteen, selkeisiin ja yksinkertaisiin toimintatapoihin sekä työelämän laadun ja tuottavuuden parantamiseen. Aiempien koulutuspalautteiden mukaan valmennuksia on pidetty erittäin hyödyllisinä, konkreettisina ja mielenkiintoisina.