



**1. DIGI-
STARTTAAJA**



**2. DIGI-
KÄYTTÄJÄ**



**3. DIGI-
TRAINER**

Tavoitteellisen johtamisen koulutus johdolle

Kohderyhmä:	Yrityksen johto ja johtoryhmä, luottamusmies
Laajuus:	3 päivää, toteutus lähivalmennuspäivinä
Paikka ja aika:	Iisalmi Pe 10.5, Ti 28.5 ja Ma 17.6 klo 9-16 (tarkempi paikka ilmoitetaan osallistujille myöhemmin)
Hinta:	300 € / osallistuja (pk-yritykset ja yritysten henkilöstö Pohjois-Savo, henkilöstön määrä 1–249; tuettu hinta kerryttää DeMinimis -tukea) TAI 600 € / muu osallistuja (esim. kunnat, yhdistykset, isot yritykset yms. Tämä hinta ei kerrytä DeMinimis -tukea)

Tavoitteet:

1. Auttaa osallistujia ymmärtämään tavoitteellisen johtamisen keskeiset asiat ja merkitys sekä ottamaan tavoitteellisen johtamisen konsepti käyttöön omassa yrityksessä.
2. Auttaa laatimaan omalle yritykselle strategia ja mittarit tärkeille asioille.
3. Auttaa määrittelemään tavoitteellinen strategia ja tavoitteet osa-alueille.
4. Auttaa laatimaan toimintasuunnitelma yritykselle.

Sisältö

1.päivä	10.5.2019
09.00 – 09.30	Valmennuksen avaus, tavoitteet, työskentelytapa ja esittäytyminen
09.30 – 10.30	Tavoitteellisen johtamisen kokonaisuus ja osa-alueet. Strateginen johtaminen, management, leadership, human resource management. Tavoitteellisuus toiminnassa ja johtamisessa. Mitkä asiat ja missä järjestyksessä? Mitkä ovat johtamisen rajat ja raamit?
10.30 – 10.45	Tauko
10.45 – 12.00	Strategisen suunnittelun kokonaisuus ja strategian elementit. Strategian määrittely, strategiset perusasiat; missio, visio ja yrityskulttuuri/arvot, strategian painopistealueet, kasvu, kannattavuus, liiketoiminta-alueet ja muut strategiset valinnat ja niiden tekeminen.
12.00 – 12.45	Lounastauko



YOM-palvelu



@yrittäjänmatkassa

#yompalvelu

#yrittäjänmatkassa

www.yrittajat.fi/yom

**1. DIGI-
STARTTAAJA****2. DIGI-
KÄYTTÄJÄ****3. DIGI-
TRAINER**

12.45 – 14.00

Yrityskohtainen strategioiden työstäminen ohjatusti.
Strategian mukaisten tavoitteiden määrittely

14.00 – 14.15

Tauko

14.15 – 15.45

Tavoitteellisen johtamisen mittaristot, niiden nykytilan
arviointi. Johdon mittaristo, organisaation rakenne ja
mittaristo.

15.45 – 16.00

Yhteenveto ja palautekeskustelu sekä kotitehtävien
antaminen**Kouluttaja:**

Petri Karttunen

2.päivä

28.5.2019

09.00 – 09.45

Edellisen jakson pääkohtien mieliinpalauttaminen ja
kotitehtävien suoritusten tarkastelu

09.45 – 10.30

Tavoitteellisen johtamisen mittaristot ja tavoitteiden
määrittely. Johdon mittaristo, organisaation rakenne ja
mittaristo.

10.30 – 10.45

Tauko

10.45 – 12.00

Laatujärjestelmän hyödyntäminen tavoitteellisen
johtamisen aktiivisena apuvälineenä.

12.00 – 12.45

Lounastauko

12.45 – 14.00

Yrityskohtainen tavoitteiden asettaminen
hyödyntäen laadittua mittaristoa.
Toteutus ohjatusti yritysکوhtaisena.

14.00 – 14.15

Tauko

14.15 – 15.45

Työtyytyväisyys, kokonaisuus ja osa-alueet, sen mittarit ja
mittaus, tavoitteellinen korjaavien toimenpiteiden
suunnittelu ja toteutus ja vaikuttavuuden mittaaminen.

15.45 – 16.00

Yhteenveto ja palautekeskustelu sekä kotitehtävien
antaminen**Kouluttaja:**

Petri Karttunen

3.päivä

17.6.2019

09.00 – 09.45

Edellisen jakson pääkohtien mieliinpalauttaminen ja
kotitehtävien suoritusten tarkastelu

09.45 – 10.30

Hyvä, tavoitteellinen johtaminen menestymisen
edellytyksenä ja mahdollistajana.



**1. DIGI-
STARTTAAJA**



**2. DIGI-
KÄYTTÄJÄ**



**3. DIGI-
TRAINER**

10.30 – 10.45
10.45 – 12.00

Hyvä asiajohtaminen ja johtamisen järjestelmät, hyvä henkilöjohtaminen; ajankäyttö ja itsensä johtaminen.
Tauko

Hyvä, tavoitteellinen johtaminen menestymisen edellytyksenä ja mahdollistajana.

Toisten johtaminen, ristiriitojen ratkaisu, palautteen antaminen, motivaation luominen ja ylläpitäminen.
Tunneälykykyys toiminnassa.

12.00 – 12.45
12.45 – 14.00

Lounastauko

Erilaiset palkitsemisjärjestelmät ja niiden luonti.

Millainen palkitsemisjärjestelmä toimii ja on tehokas?

Millainen palkitsemisjärjestelmä on tasapuolinen ja oikeudenmukainen.

Yrityskohtainen palkitsemisjärjestelmätarkastelu ohjatusti.

14.00 – 14.15
14.15 – 15.30

Tauko

Tavoitteellisen johtamisen kehittäminen yrityksessä.

Yrityskohtaisten kehittämisohjelmien laadinta.

15.30 – 16.00

Yhteenveto ja palautekeskustelu. Valmennuksen päättäminen.

Kouluttaja:

Petri Karttunen

Toteutus:

Konsulttitoimisto Seppo Hoffrén Oy Consultancy

Ilmoittautumiset 2.5.2019 mennessä osoitteessa:

<http://bit.ly/tavoitteellinenjohtaminen>

Lisätietoja:

Sinikka Karjalainen p. 020 721 1421 tai

sinikka.karjalainen@hoffrenconsultancy.fi

Mia Hakulinen p. 044 368 0508 tai

mia.hakulinen@yrittajat.fi

Järjestäjä:

Yritys oppii ja menestyy -palvelu, joka on pääosin

Euroopan sosiaalirahaston (ESR) rahoittama. Lisätietoa

www.yrittajat.fi/yom



YOM-palvelu



@yrittäjänmatkassa

#yompalvelu

#yrittäjänmatkassa

www.yrittajat.fi/yom